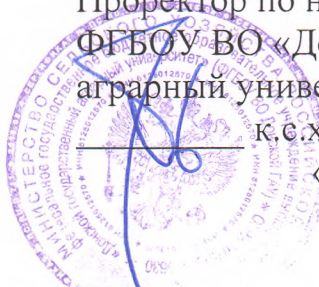


«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной работе  
ФГБОУ ВО «Донской государственный  
аграрный университет»

к.с.х.н., доцент Громаков А.А.

« 15 » февраля 2017 г.



**Отзыв**

*ведущей организации ФГБОУ ВО «Донской государственный аграрный университет» на диссертационную работу Сабанова Резуана Руслановича на тему: «Эффективность функционирования предприятий АПК в условиях стратегической реструктуризации», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).*

**Актуальность темы исследования.** Диссертационная работа Сабанова Р.Р. посвящена решению одной из важнейших научно-практических проблем изыскания основных направлений повышения эффективности разнопрофильных предприятий АПК в условиях стратегической реструктуризации.

Республики Северного Кавказа, хотя и имеют значительную территорию, большой спектр природно-климатических и погодных условий, масштабные трудовые, технические и другие ресурсы, вместе с тем, по урожайности основных сельхозкультур уступают многим другим регионам, не имеющим такого потенциала. Подобное положение в задействовании имеющегося производственного потенциала привело к тому, что республики СКФО продолжительное время ввозят большие объемы сельскохозяйственной продукции и продовольственных товаров. В результате образовалось двойное противоречие.

Производственная инфраструктура не может производить больше потому, что получает ограниченные инвестиции. При этом, потребительский сегмент авансирует иностранных производителей, вследствие чего свой (отечественный) производитель не может обеспечить свое население в продуктах питания, а перерабатывающую промышленность сырьем, а также осуществлять полноценный экспорт...

В последнее время все больше обсуждается тезис, согласно которому аграрный сектор может стать реальным драйвом экономики народного хозяйства. Действительно, сравнительный анализ сложившихся условий, в которых вынуждено функционировать национальное сельское хозяйство из-за внедрения продовольственного эмбарго странами западной Европы, США, Канады и Австралии, отчасти подтверждает рассматриваемый тезис.

Вместе с тем, данный процесс вследствие введенных западными странами санкций, привел также к уменьшению размера реальных доходов населения (практически во всех секторах и отраслях национального хозяйства произошло сокращение заработной платы, отсутствует соответствующая индексация пенсий и пособий и проч.), при этом увеличились налоговые сборы и платежи, снизилось количество кредитов (в силу повышения процентной ставки и ограничений на приобретение дешевых кредитов на западе), стало недоступным возможность получения передовой западной техники и технологий, все также присутствует высокая зависимость отечественного сельского хозяйства от семенного материала западных стран, остро требуется существенная модернизация материально-технической базы сельского хозяйства и т.д.

Совокупность перечисленных и многих других факторов оказывается на противоположной чаше весов и играет как бы против выдвинутой идеи и об импортозамещении, и о драйвере в лице сельского хозяйства. Вместе с тем, мы предлагаем все эти факторы рассматривать как особые стратегические окна возможностей, которые необходимо как можно более оперативно задействовать, пока они не закрылись.

Экономическое и технологическое состояние хозяйствующих субъектов вызывает большой интерес к реструктуризации предприятий и требует разработки эффективной стратегической программы развития и функционирования хозяйствующих субъектов АПК.

Очевидно, что в условиях сложившихся обстоятельств необходимо искать новые формы, инструменты, механизмы и модели активизации развития аграрного сектора. При существующих условиях и существующей модели достичь заданных параметров, по-видимому, невозможно, что требует разработки новой современной модели развития отрасли, какой может стать стратегическая реструктуризация хозяйствующих субъектов АПК.

Таким образом, вопрос формирования оптимальных направлений повышения эффективности агропромышленного производства в условиях стратегической реструктуризации с учетом интересов участников инвестиционного процесса является научной задачей, решение которой обладает высокой теоретической и практической значимостью и обуславливает необходимость проведения комплексного исследования, что подтверждает актуальность темы диссертационной работы.

**Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования,** приведенных в диссертационной работе, определяется методологическим и теоретическим уровнем проведенного изучения и анализа обширного круга работ отечественных и зарубежных авторов, привлечением значительного фактического материала, часть которого получена автором посредством проведения опроса среди руководителей хозяйствующих субъектов АПК Кабардино-Балкарской республики (КБР).

Четко сформулированная в диссертационном исследовании рабочая

гипотеза позволила с достаточной степенью обоснованности систематизировать и объяснить полученные автором данные в определенной логической структуре, связанной с необходимостью освоения современных инструментов и технологий стратегического управления предприятием в условиях их модернизации.

К основным результатам, обладающим научной новизной, относятся следующие положения, практические результаты и разработки соискателя:

- на основе обобщения известных методических подходов определения экономической эффективности АПК региона соискателю удалось установить взаимосвязь между ее основными разнопрофильными составляющими в условиях возрастающей конкуренции: эффективность задействования всех ресурсов, развитие межотраслевых связей, основных экономических процессов, конечные результаты хозяйствования, способствующих обеспечению гармоничного и стабильного развития предприятий отрасли;

- уточнены и дополнены составляющие терминологический аппарат «стратегическое управление предприятием», что позволило соискателю получить модифицированное толкование данного термина, под которым автор предлагает понимать сочетание специфических для предприятия потенциалов (ресурсного и рыночного), выступающих базисом формирования конкурентных преимуществ в условиях стратегической реструктуризации;

- автором обосновано и предложено под понятием «стратегия реструктуризации» понимать способы осуществления поставленных целей, направленных на наращивание инвестиционной стоимости предприятия путем оптимизации активов новых (выделившихся) непрофильных структурных единиц;

- обоснован инструментарий реализации стратегии реструктуризации предприятия в условиях формирующейся современной институциональной среды;

- в целях повышения эффективности управления конкретным перерабатывающим предприятием АПК предложен многофункциональный алгоритм управления структурными преобразованиями, включающий: объединенные функции стратегического управления; различные уровни управления структурными преобразованиями; системную оптимизацию функционирования агропромышленных бизнес-структур методами стратегической реструктуризации;

- разработана экономико-математическая модель системы адаптивных стратегий реструктуризации предприятия, как гибкий инструмент планирования, позволяющая прогнозировать возможные варианты устойчивого развития.

Ценность для науки и практики представленной работы заключается в том, что теоретические выводы, анализ опыта хозяйствования и практические рекомендации автора могут служить основой для развития дальнейших исследований в области повышения инвестиционной привлекательности сельского хозяйства.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Обоснованность научных выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертации, базируется на современной методологии исследования, фундаментальных положениях и закономерностях эффективного развития сельского хозяйства.

Они обеспечены использованием комплекса современных методов и приемов экономических исследований: моделирование экономических систем, экономико-статистический анализ, экономические оценки и др.

В качестве информационной базы использовались данные официальной статистики, данные Министерства сельского хозяйства Кабардино-Балкарской республики, Министерства экономического развития Кабардино-Балкарской республики, а также материалы, содержащиеся в отчетности изучаемых предприятий АПК республики.

Надо отметить, что обоснованности основных положений и выводов диссертанта способствовала широкая апробация проведенной работы, осуществляющаяся путем публикации 14 статей, в том числе - 6, в журналах, рекомендованных ВАК, а также тезисов и докладов на международных научно-практических конференциях.

Вышеизложенное позволило создать, в целом, обоснованную, достоверную, логически выстроенную систему выводов, предложений и рекомендаций.

### **Значимость полученных автором диссертации результатов для развития экономики АПК.**

Представленные в диссертации завершённые результаты отражают решение основных задач исследования и характеризуются приращением научного знания о сущности и методах повышения эффективности агропромышленного производства.

Теоретическая значимость результатов исследования заключается в расширении теоретического базиса организационно-экономических аспектов повышения эффективности АПК на базе применения преимуществ стратегической реструктуризации как одного из современных инструментов менеджмента, аргументации границ и особенностей его использования на перерабатывающих предприятиях аграрного сектора.

Значение исследования в методическом аспекте заключается в уточнении методических подходов к освоению элементов стратегического управления, обоснования этапов его встраивания в существующую систему менеджмента в условиях стратегической реструктуризации предприятий АПК с целью ее совершенствования.

Диссертантом предложены практические рекомендации по применению сценарного подхода при обосновании управленческих решений стратегического и тактического уровня, а также разработана экономико-математическая модель системы адаптивных стратегий реструктуризации предприятия, позволяющая прогнозировать возможные варианты

устойчивого развития, что имеет важное значение в практической деятельности хозяйствующих субъектов АПК.

### **Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов, приведенных в диссертации.**

Отдельные положения диссертационной работы могут стать концептуальной основой последующих теоретических и прикладных исследований в области повышения эффективности агропромышленного производства и выработки конкретных направлений совершенствовании механизмов и инструментов стратегического управления предприятиями в условиях их реструктуризации.

Практическое значение результатов исследования заключается в формулировании теоретико-методических и практических положений решения проблем повышения эффективности управления разнопрофильными перерабатывающими предприятиями АПК в условиях стратегической реструктуризации. Актуальность рассмотренных проблем объясняется необходимостью обновления структурных основ общественного развития, а также усилением конкурентоспособности хозяйствующих субъектов в условиях мирового кризиса и санкций США и западных держав.

Практическое использование выводов и предложений даст возможность в определенной степени обновить теоретико-методическую базу исследования проблем повышения эффективности производства в условиях комплексной реструктуризации хозяйствующих субъектов.

Также отрадно отметить, что конкретные рекомендации по реформированию структуры управления предприятием, повышению эффективности агропромышленного производства были апробированы и внедрены в ООО «Зеленая компания» (г.Нальчик), на молочном заводе ИП Купов (с.Заюково, Баксанский район, КБР).

Отдельные положения диссертационной работы могут быть использованы в ВУЗах при изучении предметов «Управление АПК», «Теория и практика реструктуризации», «Экономика АПК».

### **Оценка содержания диссертации.**

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников (241 наименование). Диссертационное исследование изложено на 186 страницах основного текста, содержит 35 таблиц, 17 рисунков, 4 приложения.

Процесс исследования характеризуется логичностью и завершенностью.

Во введении обоснованы актуальность темы диссертации, степень изученности проблемы, задачи и методы исследования, показана научная новизна и практическая значимость работы.

Структура исследования подчинена поставленной цели - в научном обосновании теоретических положений и практических рекомендаций по повышению эффективности разнопрофильных предприятий АПК в условиях стратегической реструктуризации.

В первой главе представлен анализ понятийного аппарата «эффективность производства» в новых условиях хозяйствования (с. 10-21), рассмотрены основные аспекты стратегического управления предприятием и проанализированы характерные предпосылки для разработки проектов реструктуризации (с. 23-40); исследована сущность и дана классификация основных методов реструктуризации (с. 41-50). Автором рассматривается подход, при котором инвестиции в сельское хозяйство выступают фактором роста национального хозяйства. При этом, ценность инвестиций заключается, по мнению соискателя, в решении двух основных задач: 1) осуществление более эффективного задействования каждого ресурса в производственном процессе; 2) повышение отдачи имеющихся ресурсов. В диссертации дано обоснование данных задач на теоретическом и методическом уровнях. В качестве объекта, на котором проведено тестирование полученных теоретических и методологических положений, выступает агропромышленный комплекс Кабардино-Балкарской Республики.

Вторая глава посвящена анализу проблем современного состояния АПК конкретного региона - Кабардино-Балкарской республики. Для более глубокого понимания экономических процессов, происходящих в сельском хозяйстве, автор проводит детальный анализ проблем хозяйствующих субъектов АПК (с. 51-80), рассматривает их особенности и выявляет характерные тенденции развития перерабатывающих предприятий АПК КБР, что позволяет ему обосновать и показать необходимость и перспективы их реструктуризации (с. 81-94).

Для этого соискателю пришлось дать довольно подробный анализ основных региональных экономических показателей аграрной отрасли (табл. 4-26); исследовать структуру образованности промышленно-производственного персонала хозяйствующих субъектов перерабатывающей промышленности АПК КБР за 2000-2015 годы, структуру производства основных видов сельхозпродукции по категориям хозяйств, некоторых важнейших показателей перерабатывающих предприятий АПК КБР, структуру основных производственных фондов крупных перерабатывающих предприятий АПК КБР за 2005-2015 гг., уровень использования среднегодовой производственной мощности на перерабатывающих предприятиях, состояние институциональной инфраструктуры, что позволило автору обосновать процесс формирования стратегии реструктуризации в управлении предприятием (с. 95-112). Анализ состояния реструктуризационного процесса в сельском хозяйстве и в целом в АПК показал его своеобразную несистемность.

Автором установлено, что осуществление инвестиционных проектов в сельском хозяйстве и смежных с ним отраслях АПК в республике ведется без должного внимания к тому, что принесет тот или иной проект для экономической динамики территории, отрасли, каким окажется его социальный, экономический, экологический эффект. Основной причиной такого положения является отсутствие научного подхода касательно выбора инвестиционных приоритетов в рамках отрасли в КБР. В связи с этим,

соискателем довольно аргументировано и уместно был разработан алгоритм процессов реструктуризации перерабатывающих предприятий АПК, обоснован выбор и направленность критериев, что позволило дать рекомендации для успешного внедрения модели в практическую деятельность сельского хозяйства региона (с. 115-132).

Обобщая все эти направления и отдельные аспекты формирующейся модели организации и управления региональным АПК, соискателю удалось сформулировать важное звено в проектировании данной модели – методика отбора эффективной антикризисной стратегии. И это правильно, ибо, на наш взгляд, невозможно сразу перейти к инновационной модели организации и управления региональным АПК без предварительного формирования инвестиционной модели. Автор пришел к правильному выводу, что полноценная антикризисная модель АПК и сельского хозяйства предполагает предварительное оформление инвестиционной модели.

В третьей главе «Организационно-методическое обеспечение повышения эффективности хозяйствующих субъектов АПК» обоснованы подходы к реформированию структуры управления предприятием как фактора его эффективного развития; доказываемость возможности и эффективности внедрения предлагаемых механизмов и основных направлений повышения эффективности предприятий в условиях стратегической реструктуризации, что справедливо, на наш взгляд, автором рассматривается как фактор снижения рисковости и повышения конкурентоспособности и динамизма (с. 134-144), предложена экономико-математическая модель прогнозирования устойчивого развития перерабатывающих предприятий АПК (с. 144-163).

Основную часть исследования логически завершают предложения и рекомендации, направленные на выработку новой формулы формирования стратегии реструктуризации предприятия в условиях возрастающей конкуренции, базовой ориентацией которой выступает стимулирование инновационных процессов в отраслях агропромышленного комплекса. Сегодня можно наблюдать позитивные изменения в агропромышленном комплексе КБР, прежде всего, это рост в ряде его секторов, в том числе, перерабатывающем подкомплексе. Вместе с тем, автор совершенно справедливо и обоснованно указывает на фрагментарный характер этих изменений, вызванных, предпринятыми ранее, государственными мерами по финансовой и кредитной их поддержке.

Автором использован широкий спектр информационных источников: проанализирована отечественная и зарубежная литература, официальные интернет-ресурсы, диссертационные исследования и монографии. Достоверность результатов и выводов диссертации подтверждается их внедрением в практическую деятельность структурных подразделений хозяйствующих субъектов АПК КБР. Теоретическая база исследования построена на известных положениях теории.

Работа оформлена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к диссертационным исследованиям, хорошо иллюстрирована; таблицы приложения информативны и дополняют основной текст диссертации.

**Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.**

Материалы и результаты проведенного исследования могут использоваться региональными структурами сельского хозяйства при реализации инвестиционных программ, особенно, при разработке стратегии реструктуризации хозяйствующих субъектов АПК.

Основные выводы и рекомендации диссертационной работы Сабанова Р.Р. могут быть направлены в Министерство сельского хозяйства КБР для разработки нормативно-правовых документов по совершенствованию структуры управления предприятием в условиях стратегической реструктуризации.

**Дискуссионные вопросы и замечания.**

Отмечая, в целом, высокий научный уровень подготовленной к защите диссертации, следует отметить ряд замечаний и пожеланий, имеющих дискуссионный характер:

1. В недостаточной мере проработан вопрос о механизмах реализации цели региональной агропромышленной политики, а этот аспект является наиболее злободневным при реструктуризации предприятий отрасли, учитывая состояние депрессивных аграрных республик СКФО.

2. Автором убедительно показана необходимость комплексной реструктуризации на предприятиях АПК республики. Действительно, это необходимо. Однако, также требуется пояснить - за счет каких источников можно создать такой фонд в условиях дотационной республики.

3. Рассматривая современные инструменты и методы, формирующие процесс реструктуризации предприятия, соискатель обошел стороной проблему выбора основных направлений государственной политики в развитии АПК.

4. Говоря о стратегической реструктуризации, желательно было показать основные направления воздействия органов местного самоуправления на развитие региональной производственной инфраструктуры агропромышленного комплекса Кабардино-Балкарской Республики.

5. Было бы интересным конкретизировать причины восприимчивости производственной сферы АПК к инновациям.

Отмеченные замечания и пожелания не снижают положительного впечатления от диссертационной работы Сабанова Р.Р. и не умаляют научной и практической значимости полученных соискателем выводов и результатов.

**Заключение.**

Исследования, проведенные Сабановым Р.Р., являются определенным вкладом в аграрную экономическую науку и могут быть использованы на различных уровнях управления разнопрофильными предприятиями АПК, научными учреждениями, специальными учебными заведениями.



Автореферат диссертации и опубликованные статьи отражают основное содержание диссертации. Им опубликовано 14 печатных работ (в том числе - 6, в журналах, рекомендованных ВАК).

Диссертация является самостоятельным, законченным научным исследованием актуальной экономической проблемы, имеющей теоретическое и практическое значение, содержащей элементы научной новизны.

Все это позволяет нам убежденно сказать: диссертационная работа Сабанова Р.Р. отвечает требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, п.п. 1.2.38. Эффективность функционирования отраслей и предприятий АПК; 1.2.39. Обоснование прогнозов и перспектив развития агропромышленного комплекса и сельского хозяйства; 1.2.41 Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК Паспортов специальностей ВАК Минобрнауки РФ, представляет собой законченную научную квалификационную работу, основные положения которой способствуют решению прикладных задач, а ее автор – Сабанов Резуан Русланович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство.

Отзыв составлен доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой «Экономика и управление» Бунчиковым Олегом Николаевичем.

В обсуждении отзыва приняли участие д.э.н., профессор, О.Н. Бунчиков, д.э.н., профессор, О.Н. Фетюхина, к.э.н., доцент, М.А. Холодова, к.э.н., доцент, С.Г. Сафонова, к.э.н., доцент, А.В. Владимирова, к.э.н., доцент, Т.С. Игнатьева, к.э.н., доцент, Т.Н. Мишустина, к.э.н., доцент, Ж.Н. Моисеенко, к.э.н., доцент, Ю.З. Насиров, к.э.н., доцент, Т.И. Шароватова.

Отзыв обсужден и одобрен на расширенном заседании кафедр «Экономика и управление» и «Теории экономики, менеджмента и права» «14» февраля 2017 года, протокол № 12.

доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой «Экономика и управление»  
ФГБОУ ВО «Донской государственной  
аграрный университет»

Бунчиков Олег Николаевич

346493, Ростовская область, Октябрьский район,  
поселок Персиановский, ул.Кривошлыкова, 24,  
E-mail: dongau@mail.ru; mail@dongau.ru

Подпись профессора О.Н. Бунчикова Заверяю:  
Ученый секретарь, доцент

Г.Е. Мажуга



### Сведения о ведущей организации

по диссертации Сабанова Резуана Руслановича на тему: «Эффективность функционирования предприятий АПК в условиях стратегической реструктуризации», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК, сельское хозяйство).

Полное наименование организации в соответствии с уставом	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донской государственный аграрный университет»
Сокращенное наименование организации в соответствии	ФГБОУ ВО Донской ГАУ
Место нахождения	Российская Федерация
Почтовый индекс, адрес организации	346493, Южный федеральный округ, Ростовская область, Октябрьский район, поселок Персиановский, ул. Кривовольшкова, 24
Телефон	+7 (86360) 3-61-50
Адрес электронной почты	dongau@mail.ru
Адрес официального сайта в сети «Интернет»	http://www.dongau.ru
Список основных публикаций работников ведущей организации по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет (не более 15 публикаций)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Бунчиков О.Н., Шароватова Т.И., Дудка Т.Н. Агрохолдинг - результат кооперационных и интеграционных процессов // Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции «Современные технологии сельскохозяйственного производства и приоритетные направления развития аграрной науки». пос. Персиановский, 2014. С. 18-22. 0,2 п.л.</li> <li>2. Бунчиков О.Н., Илларионова Н.Ф., Гайдук В.И., Гайдук Н.В. Развитие перспективных направлений программно-целевого управления в системе регионального менеджмента // Труды Кубанского</li> </ol>

государственного аграрного университета. 2012. № 39. С. 7-12. 0,4 п.л.

3. Дудка Т.Н., Бунчиков О.Н., Шароватова Т.И., Раджабов Р.Г. Процессы интеграции в аграрном производстве // Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции «Проблемы и тенденции инновационного развития агропромышленного комплекса и аграрного образования России». пос. Персиановский, 2012. С. 27-30. 0,3 п.л.
4. Гартованная О.В., Жигайлов В.Ф., Колоденская В.В., Данильченко М.А. Меры государственной поддержки для обеспечения устойчивого экономического развития Ростовской области // Вестник Донского государственного аграрного университета. 2014. №4-3 (14). С. 76-79. 0,2 п.л.
5. Сапрыкина Н., Холодова М., Чернобродова Л. Государственная поддержка инновационного развития регионального АПК // Международный сельскохозяйственный журнал. 2014. № 1-2. С. 61-64. 0,2 п.л.
6. Фетюхина О.Н. Теоретические аспекты развития агропродовольственного рынка России в условиях глобализации // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2011. № 31. С. 32. 0,2 п.л.
7. Фетюхина О.Н. Оценка эффективности мероприятий по совершенствованию коммуникационной политики перерабатывающего предприятия

// Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции «Новая модель экономического роста: научно-теоретические проблемы и механизм реализации». пос. Персиановский, 2014. С. 103-105. 0,25 п.л.

8. Фетюхина О.Н., Мишустина Т.Н., Данильченко М.А. Тенденции развития продуктовых рынков в условиях глобализации // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. 2014. № 96. С. 878-889. 0,65 п.л.
9. Шароватова Т.И., Насиров Ю.З., Дудка Т.Н., Иванова Н.В. Формирование инвестиционно-интеграционных отношений в молочной отрасли // Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции «Проблемы и тенденции инновационного развития агропромышленного комплекса и аграрного образования России». пос. Персиановский, 2012. С. 139-142. 0,3 п.л.
10. Шароватова Т.И., Раджабов Р.Г., Виноходова Г.А. Кооперация в первичной переработке и сбыте сельскохозяйственной продукции: методическое пособие. пос. Персиановский: ДонГАУ, 2012. 10,5 п.л.
11. Шароватова Т.И., Дудка Т.Н. Формирование экономических отношений в кооперативно-интегрированной структуре с участием ЛПХ // Вестник

	<p>Донского государственного аграрного университета. 2013. № 3(9). С.52-59. 0,45 п.л.</p> <p>12. Шароватова Т.И., Дудка Т.Н., Раджабов Р.Г. Состояние и инвестиционная основа сельскохозяйственной потребительской сбытовой кооперации Ростовской области // Сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции «Инновационные пути развития АПК: проблемы и перспективы»: в 4-х томах. пос. Персиановский, 2013. С.132-137. 0,4 п.л.</p> <p>13. Шевцов В.В., Калитко С.А., Бунчиков О.Н. Госпрограммы развития сельского хозяйства и стратегическое предпринимательство // Труды Кубанского аграрного университета. 2012. №35. С. 90-94. 0,3 п.л.</p>
--	--

Заведующий кафедрой  
Отраслевой и мировой экономики  
Донского ГАУ, д.э.н., профессор

Подпись д.э.н., профессора  
О.Н. Бунчикова Заверяю:  
Ученый секретарь, доцент

О.Н. Бунчиков



Г.Е. Мажуга